



PROYECTO

**FORTALECIMIENTO DEL CIRCUITO ECONÓMICO DE LA
ASOCIACIÓN “ASOSALLITA”**

ZONA 4

DICIEMBRE-2015



CONTENIDO

- 1. DATOS GENERALES DE LA ORGANIZACIÓN 4
 - 1.1 Datos del Representante Legal 5
 - 1.2 Rumbo Estratégico Organizacional 5
 - 1.3 Antecedentes de la Organización:..... 5
 - 1.4 Estructura de la Organización 6
- 2. RESUMEN DEL PROYECTO 7
- 3. PLANTEAMIENTO DEL PROYECTO 8
 - 3.1 Nombre del Proyecto 8
 - 3.2 Plazo 8
 - 3.3 Monto..... 8
- 4. DIAGNÓSTICO DEL PROBLEMA 9
 - 4.1 Descripción de la situación actual del sector intervención del proyecto. 9
 - 4.2 Diagnóstico del Problema 12
 - 4.3 Línea Base del Proyecto 14
 - 4.4 Análisis de la Oferta y Demanda 14
 - 4.5 Contribución con el Plan Nacional del Buen Vivir. 17
- 5. MATRIZ MARCO LÓGICO 18
 - 5.1 Objetivo General 18
 - 5.2 Objetivo Especifico 18
 - 5.3 Indicadores de Resultado 18
 - 5.4 Marco Lógico 19
- 6. VIABILIDAD DEL PROYECTO 21
 - 6.1 Inversión del Proyecto..... 21
 - 6.2 Ingresos 21
 - 6.3 Viabilidad y Flujo Financiero: 22
 - 6.4 Indicadores Económicos Y Financieros 22
- 7. DETALLE DE COMPONENTES 22
- 8. ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL 23
 - 8.1 Sostenibilidad Ambiental. 23

8.2	Sostenibilidad Social.....	24
9.	ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN	24
9.1	Estructura Operativa	25
10.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	26
11.	CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS IEPS.....	26
12.	MODELO DE GESTIÓN	27
13.	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES.....	29

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1:	Datos de la Organización.....	4
Tabla 2:	Monto de Cofinanciamiento.....	9
Tabla 3.	Nivel de pobreza por NBI en el cantón San Vicente.....	10
Tabla 4.	Principales Restaurantes y Hoteles del Cantón San Vicente.....	14
Tabla 5.	Densidad poblacional cantonal	15
Tabla 6.	CIBV de los Cantones San Vicente y Sucre	15
Tabla 7.	Población de los cantones Sucre y San Vicente.....	16
Tabla 8.	CIBV atendidos por ASOSALLITA.....	16
Tabla 9.	Población de los cantones Sucre y San Vicente.....	17
Tabla 10:	Inversión del Proyecto.....	21
Tabla 11:	Precio de la Alimentación.....	21
Tabla 12:	Indicadores financieros Centro de acopio y tienda comunitaria	22
Tabla 13:	Indicadores financieros Fortalecimiento de tres cocinas.....	22

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1.	Actividades económicas de Sucre.....	11
Gráfico 2.	Árbol de Problemas	13
Gráfico 3.	Árbol de Objetivos	13
Gráfico 4.	Estructura de Gestión del Proyecto.....	25

1. DATOS GENERALES DE LA ORGANIZACIÓN

Tabla 1: Datos de la Organización

Nombre de la Organización:	Asociación de Servicios de Alimentación La Criollita "ASOSALLITA"		
RUC:	1391827903001		
RUP:	1305263699		
No de SEPS y Fecha:	SEPS-ROEPS-2015-900122, del 13 de julio del 2015		
Ubicación (Provincia/ Cantón / Parroquia):	Manabí/ San Vicente / San Vicente		
Dirección:	Calles Manabí y Francisco Lazcano #201		
Dirección de la Planta de Producción:	Calles Manabí y Francisco Lazcano #201		
Número Telefónico:	Asosallita no cuenta con teléfono convencional.052674243 (Oficina Focaznom)		
Número Celular:	0995864322, 0991847918		
Correo Electrónico:	asosallita@hotmail.com		
Número de Socios:	Total: 20	Hombres: 7	Mujeres: 13
Número de Personas Discapacitadas:	Hombres: 0		Mujeres: 0
Número de empleados asociados	Total cocinas: 6 Total centro de acopio: 3	Hombres cocinas: 1 Hombres centro de acopio: 2	Mujeres cocinas: 5 Mujeres centro de acopio: 1
Número de trabajadores, NO asociados:	Total: 2	Hombres: 0	Mujeres cocinas: 2
Nivel de analfabetismo de los socios:	Bajo: X	Medio:	Alto:
Inversión para la constitución:	El capital para la constitución de la organización fue de 3 salarios básicos unificados es decir \$1.062, ya que el año en que se constituyó fue el 2015.		
Inversión Promedio del IEPS por cada socio:	La inversión promedio que va a realizar el IEPS por socio es de \$10.535,00.		
Inversión Promedio por socio:	El aporte de la asociación es en efectivo en un monto de \$23.533,59; es decir en efectivo por socia de \$1.176,68.		
Se encuentra afiliado al IESS:	Si:	No: X	No. de Socios: 20
Inversión del Proyecto:	Total: \$251.585,18	IEPS: \$210.700,06	OEPS Efectivo: \$23.533,59 OEPS Especie: \$17.351,52
Número de CIBV / UEM atendidos:	CIBV: 8	UEM: 0	OTROS: 1
Número de comensales atendidos:	CIBV: 260	UEM: 0	OTROS: No definido
Diagnóstico BPM:	San Vicente: 65% Nueva Esperanza: 54%	Categorías a fortalecer:	Plagas Instalaciones

	Portovelo: 53% San Isidro: 47% Santo Domingo chiquito: 44%		Equipos y Utensilios Operaciones Sanitarias Higiene del Personal Transporte
Propuesta:	Construcción de un centro de acopio, tienda comunitaria y fortalecimiento de trescocinas.		

1.1 Datos del Representante Legal de ASOSALLITA

Nombre del Representante Legal: Carmen Piedad Romero Martínez
Cédula Identidad: 1305263699
Dirección: Rancho Rojo, diagonal al estadio de San Vicente
Número Telefónico: 0980911751 – 0995864322
Número Celular: 0980911751 – 0995864322
Correo Electrónico: asosallita@hotmail.com

1.2 Rumbo Estratégico Organizacional

Misión: *“Impulsar el desarrollo socio-económico de las familias beneficiarias, mediante el fortalecimiento del emprendimiento de servicios de alimentación dirigido a empresas del sector público y privado, enmarcado en los lineamientos de la EPS y el Plan Nacional del Buen Vivir”.*

Visión: *“Ser líderes en el abastecimiento de servicios de alimentación a nivel provincial y nacional, brindando un servicio personalizado, con calidad y calidez, enmarcado en los lineamientos de la EPS y el Plan Nacional del Buen Vivir”.*

1.3 Antecedentes de la Organización:

La Asociación de Servicios de Alimentación La Criollita “ASOSALLITA”, nace de la necesidad que tiene la sociedad por forjar una nueva generación honesta, trabajadora y productiva que busca la creación de fuentes de trabajo en un nicho de mercado con demanda permanente, que utiliza sus talentos y habilidades en servicio de la colectividad. Actualmente, ASOSALLITA desea incorporarse a la Federación de Organizaciones Campesinas de la zona Norte de Manabí **FOCAZNOM**, la cual cobija a grupos artesanales de producción agrícola, y abastece de insumos al proceso del servicio de alimentación.

La asociación está conformada actualmente por 20 socios, fue reconocida legalmente por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria-SEPS, el 13 de julio de 2015 con el objeto principal de la prestación de servicios de alimentación; así como, propender al mejoramiento social de sus miembros, mediante la comercialización de los productos o servicios desarrollados por ellos.

ASOSALLITA, viene trabajando en la prestación de servicios para la alimentación de los Centros Infantiles del Buen Vivir del cantón San Vicente de la Provincia de Manabí, los cuales son administrados por FOCAZNOM. Los contratos fueron adjudicados por el Ministerio de Inclusión Económica y Social, para brindar este servicio de alimentación los socios trabajan bajo un contrato entre FOCAZNOM y "ASOSALLITA". Los 8 CIBV a los cuales ASOSALLITA presta el servicio de alimentación, se encuentran ubicados en los siguientes sectores: San Vicente, Canoa, Nueva Esperanza, Portovelo, San Isidro y Santo Domingo chiquito, presentando estos dos últimos los porcentajes más bajos de cumplimiento de BPM (47% y 44% respectivamente) y se ubican distantes de los demás.

Del levantamiento de información concerniente a BPM se puede concluir que las personas responsables del servicio de alimentación a los CIBV desconocen temas de manipulación de alimentos y no poseen un equipo adecuado para la prestación del servicio.

La preparación de los alimentos por parte de ASOSALLITA, para los CIBV se realiza desde las cocinas localizadas en las parroquias San Vicente, Nueva Esperanza, Portovelo, San Isidro y Santo Domingo chiquito. Los puntos de preparación se encuentran ubicados a no más de 15 minutos de distancia de los CIBV. La distribución de los alimentos a cada uno de los CIBV se realiza por medio de vehículos arrendados, impactando directamente a los costos fijos.

En base a estos antecedentes se propone la construcción de una cocina central ubicada en San Vicente y el fortalecimiento de dos cocinas ubicadas en Portovelo y San Isidro, con el fin de que los alimentos se preparen bajo condiciones higiénicas adecuadas, cumplimiento con la normativa legal vigente.

Adicionalmente, cumpliendo con el objetivo de propender el mejoramiento social de los miembros de ASOSALLITA, mediante la comercialización de sus productos agrícolas, a través de la implementación de un centro de acopio y tienda comunitaria para el procesamiento y venta de dichos productos.

1.4 Estructura de la Organización

De acuerdo a los estatutos que rigen el funcionamiento de las organizaciones legalizadas por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, la estructura orgánica de la asociación es:

Junta general de socios:	Conformada por los 20 socios.
Junta Directiva:	1 Presidente, 1 secretario y 3 vocales principales con sus respectivos suplentes.
Junta de vigilancia:	3 Vocales principales con sus respectivos suplentes.
Representante legal:	Administrador
Contador:	Contador

2. RESUMEN DEL PROYECTO

El proyecto contempla el cofinanciamiento para la Asociación de Servicios de Alimentación La Criollita "ASOSALLITA", la misma que se encuentra constituida por 20 socios, con experiencia en la provisión de alimentos desde el año 2009a Centros Infantiles del Buen Vivir (CIBV) ubicados en diferentes puntos del cantón San Vicente de la provincia de Manabí y cuya entidad contratante es el Ministerio de Inclusión Económica y Social a través de la Federación de Organizaciones Campesinas del Norte de Manabí FOCAZNOM.

ASOSALLITA es una asociación, domiciliada en la parroquia San Vicente, en el cantón San Vicente, en la Provincia de Manabí. Mediante resolución N° SEPS-ROEPS-2015-900122 de 13 de julio de 2015 se le otorga el certificado de funcionamiento como organización perteneciente a la Economía Popular y Solidaria. La asociación tiene como objeto principal brindar servicios de alimentación de calidad, calidez y seguridad alimentaria a los CIBV, empresas públicas y privadas, y ciudadanía en general; mediante capacitaciones y la experiencia propia de la gestión como asociación; así como, propender al mejoramiento social de sus miembros, mediante la comercialización de los productos o servicios desarrollados por ellos.

La problemática actual de la asociación se compone de algunas aristas; entre las principales podemos citar el limitado capital de trabajo que no permite realizar inversiones en activos productivos, además de que el nivel de apalancamiento de capital propio es bajo, lo que no permite afrontar demoras en los pagos y tener dinero amortizado; otra limitante es que la asociación no cuenta con terreno ni infraestructura propia lo que vuelve susceptible a temas como el término de la sociedad con los socios/as que prestan sus casas como centros de preparación de alimentos, no poseen vehículos propios y el costo de transportar representa un impacto significativo en los costos fijos.

Con este antecedente el objetivo del proyecto es fortalecer el circuito económico de la asociación ASOSALLITA, mediante la construcción de un centro de acopio, tienda comunitaria y cocina central, y el equipamiento de la cocina central y 2 cocinas satélite.

Para esta propuesta se plantean cinco componentes:

- **Componente 1:** "Construir el centro de acopio, incluida una tienda comunitaria y cocina central adecuada para brindar un buen servicio dentro del circuito económico".
- **Componente 2:** "Generar sostenibilidad y permanencia a través de la dotación de capital de trabajo".
- **Componente 3:** "Equipar adecuadamente una cocina central y dos cocinas satélites para brindar un servicio de alimentación que cumpla con los requisitos de la normativa legal vigente".

- **Componente 4:** "Contratación de un supervisor para la administración del proyecto".
- **Componente 5:** "Contar con un modelo de gestión que incorpore estrategias de comercialización para el acceso a los mercados públicos y privados del servicio de alimentación y catering".

El proyecto formulado, contempla un período de ejecución de 14 meses contados a partir del primer desembolso.

El monto de la inversión del proyecto es de \$251.585,18 de los cuales el IEPS aporta \$210.700,06 y la asociación \$23.533,59, en efectivo y \$17.351,52 en especies, de acuerdo al detalle anexo en el presupuesto.

A través del cofinanciamiento la organización, fortalecerá su emprendimiento con el fin de que continúe brindando un servicio de alimentación de calidad y pueda buscar nuevos nichos de mercado y generar fuentes de empleo.

3. PLANTEAMIENTO DEL PROYECTO

3.1 Nombre del Proyecto

Fortalecimiento del circuito económico de la asociación "ASOSALLITA".

3.2 Plazo

14 meses contados a partir de la primera transferencia de recursos económicos.

3.3 Monto

Tabla 2: Monto de Cofinanciamiento

Alcance del Proyecto		Construcción y fortalecimiento de un centro de acopio y tienda comunitaria y cocinas de ASOSALLITA					
Componentes Centro de Acopio y Tienda Comunitaria	Total	%	Aporte IEPS	%	Aporte ASOSALLITA		
					Efectivo	Especies	
Obra Civil	\$ 86.757,61	80%	\$ 69.406,09	20%		\$ 17.351,52	
Equipamiento	\$ 65.747,52	80%	\$ 52.598,01	20%	\$ 13.149,50		
Comercialización e insumos	\$ 5.168,98	80%	\$ 4.135,18	20%	\$ 1.033,80		
Asistencia Técnica (C2)		80%		20%			
Gestión del proyecto (Supervisor)	\$ 18.159,60	100%	\$ 18.159,60	0%	\$ -		
Materia prima	\$ 29.000,00	100%	\$ 29.000,00	0%	\$ -		
SUBTOTAL CENTRO DE ACOPIO	\$ 204.833,71		\$ 173.298,89		\$ 14.183,30	\$ 17.351,52	
Componentes Cocinas ASOSALLITA	Total	%	Aporte IEPS	%	Aporte ASOSALLITA		
					Efectivo	Especies	
Equipamiento	\$ 45.609,07	80%	\$ 36.487,25	20%	\$ 9.121,81		
Comercialización e insumos	\$ 1.142,40	80%	913,92	20%	228,48		
Asistencia Técnica (C1)		80%		20%			
Gestión del proyecto (C1)		80%		20%			
SUBTOTAL COCINAS	\$ 46.751,47		\$ 37.401,17		\$ 9.350,29	\$ -	
TOTAL		\$ 251.585,18	\$ 210.700,06	\$ 23.533,59	\$ 17.351,52		

Elaboración: Equipo Técnico Zona 4 y Técnicos DFP Planta Central

4. DIAGNÓSTICO DEL PROBLEMA

4.1 Descripción de la situación actual del sector intervención del proyecto.

San Vicente:

El cantón San Vicente se encuentra ubicado en la provincia de Manabí, posee 2 parroquias: San Vicente, la cabecera cantonal como parroquia urbana y Canoa, como parroquia rural. Esta última es uno de los lugares preferidos de los turistas nacionales y extranjeros, debido a sus hermosas playas y sitios para visitar.

El proyecto se encuentra ubicado en la parroquia de San Vicente, en el centro norte de la provincia de Manabí a 340 km de la ciudad de Quito, capital de Ecuador. Limita al norte con el Océano Pacífico y el Cantón Jama; al sur con el estuario del Río Chone; al este con: la Parroquia San Isidro del Cantón Sucre y el Cantón Chone; al oeste: Océano Pacífico.

Según el censo INEC 2010 en el cantón San Vicente el nivel de pobreza por necesidades básicas insatisfechas es de 85,6% de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 3. Nivel de pobreza por NBI en el cantón San Vicente

Cantón San Vicente	
Parroquias	Nivel de pobreza (NBI) %
San Vicente	98,4
Canoa	19,8
Cantonal	85,6

Fuente: SIISE, Censo de Población y Vivienda 2010

Elaborado por: RAMOS G., RECALDE V. (2013).

Como podemos observar en la tabla, el mayor índice de pobreza por necesidades básicas insatisfechas se encuentra concentrado en la parroquia San Vicente con el 98,4%.

El número de habitantes del cantón San Vicente, según el censo 2010 es de 22.025 personas, de las cuales 11.340 son hombres y 10.654 son mujeres, tiene un índice positivo de crecimiento poblacional de 0.3% anual¹.

El cantón San Vicente está ubicado en el centro norte de la provincia de Manabí, limita al norte con el Océano Pacífico y el Cantón Jama; al sur con el estuario del Río Chone; al este con: la Parroquia San Isidro del Cantón Sucre y el Cantón Chone; al oeste: Océano Pacífico.

En el cantón encontramos una gran variedad de árboles frutales, maderables, medicinales tales como palo santo, guayacanes, laureles, cactus, ceibos, tunas, muyuyal, pastizales y arbustos de diversas variedades que aparecen mucho más en épocas de lluvia. Su superficie está dedicada al cultivo de pastizales utilizado en la cría de ganado vacuno, porcino y caballar.

San Vicente siendo un cantón costero y por ser balneario es rico en fauna marina contando con una gran variedad de mariscos como camarón, ostiones, concha, pez, bagre, tambolero, lisas, anguilas, pichaguas, picudo, corvinas, tiburones, raya, tortugas, cangrejos, sierra, etc. Esto en la parte que limita con el mar, en la parte montañosa encontramos venados, guantas, cuchuchos, zorros, culebras, etc.

San Vicente basa gran parte de su economía en la producción agropecuaria, en la actualidad existe una buena cantidad de agricultores que han semitecnificado sus cultivos gracias a la asistencia técnica y crédito brindado por la Fundación Futuro a través de su Proyecto Resurgir, quienes vienen interviniendo en el agro a raíz de los efectos negativos que dejó el fenómeno de El Niño en 1998 con recursos gestionados en Organizaciones no Gubernamentales como CARE, Fondo Canadiense.

Otra actividad que fortalece el sector económico es la ganadería. San Vicente es un bastión de la cría de ganado de doble propósito. Los hatos ganaderos son numerosos y las grandes haciendas

¹ Censo Poblacional INEC 2010.

que todavía existen destinan grandes extensiones a los pastizales, la producción lechera se utiliza para la elaboración de queso, reconocido por su calidad y la carne se comercializa en San Vicente abasteciendo también otros mercados de la región.

La pesca artesanal ha sido ancestralmente una actividad desarrollada por los habitantes de San Vicente, los recursos en especies marinas son muy variados, es así que el cultivo de camarón ha ocupado un sitio destacado en la generación de recursos para el cantón y el país a través de la exportación. En la actualidad se ha reducido en aproximadamente 60% la superficie cultivada efecto causado por la aparición de la “mancha blanca”; sin embargo se sigue produciendo camarón para el requerimiento local y nacional.

Sucre

El cantón Sucre se encuentra ubicado al Noreste de la provincia de Manabí. El 21 de octubre de 1867 se da la primera creación del cantón Sucre y el 3 de noviembre de 1875, se lo legaliza definitivamente y se suscribe la primera acta constitutiva, siendo su primer Presidente del concejo el Sr. Manuel Nevárez.

Sucre es uno de los 22 cantones de la provincia de Manabí; el cantón Sucre está comprendido por dos territorios denominado Sucre Norte con un área de 296.09 km², en donde se encuentra asentada la parroquia San Isidro y Sucre Sur con 422.41 km² donde están ubicadas la parroquias Bahía de Caráquez que incluye la parroquia urbana de Leonidas Plaza con su periferia y Charapotó, contando con un área total del cantón 718.5 km², que representa el 3,90% del territorio de la provincia.

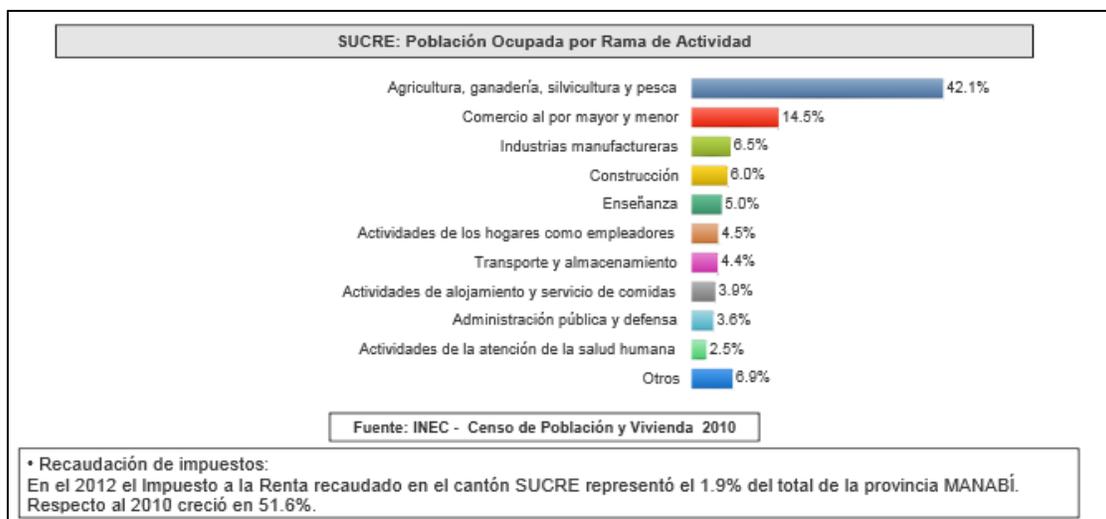
La división política administrativa, establece que este cantón está conformado por una parroquia urbana que es su cabecera cantonal Bahía de Caráquez y dos parroquias rurales Charapotó y San Isidro.

Según el censo INEC 2010 en el cantón Sucre el nivel de pobreza por necesidades básicas insatisfechas es de 85,5% de un total de 57.159 habitantes:

Cantones	Hombres	Porcentaje	Mujeres	Porcentaje	Total
Sucre	28.942	51%	28.217	49%	57.159

Las principales actividades económicas del cantón son:

Gráfico 1. Actividades económicas de Sucre



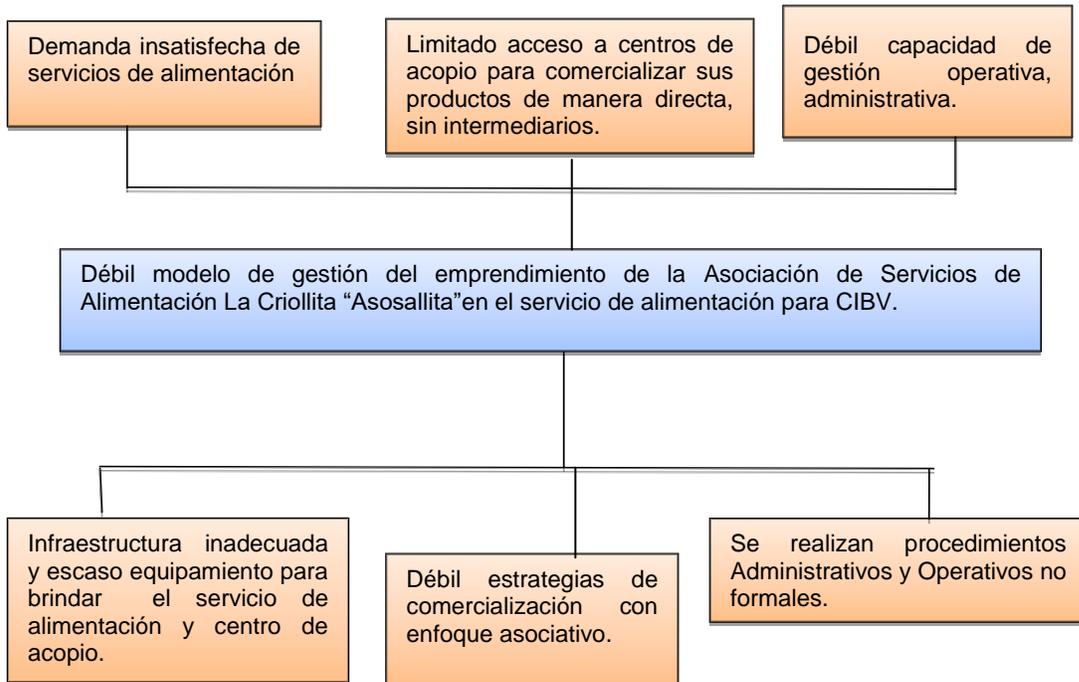
AGROPECUARIO. Sucre basa su producción en base al sector agropecuario, el cual es mayormente de subsistencia, donde el 40 % de la población vive en la zona rural y la periferia, el 60% de población vive en la zona urbana, la cual mayormente se dedica a la prestación de servicios, mano de obra y al turismo.

EL SECTOR TURÍSTICO. El sector turístico está en gran desarrollo, el cual se ha dinamizado con la inauguración del puente Bahía San Vicente, la cual ha sobrepasado la capacidad hotelera y de servicios de comida; se calcula que en feriado de carnaval se estima que llegan aproximadamente más de 100.000 turistas.

4.2 Diagnóstico del Problema

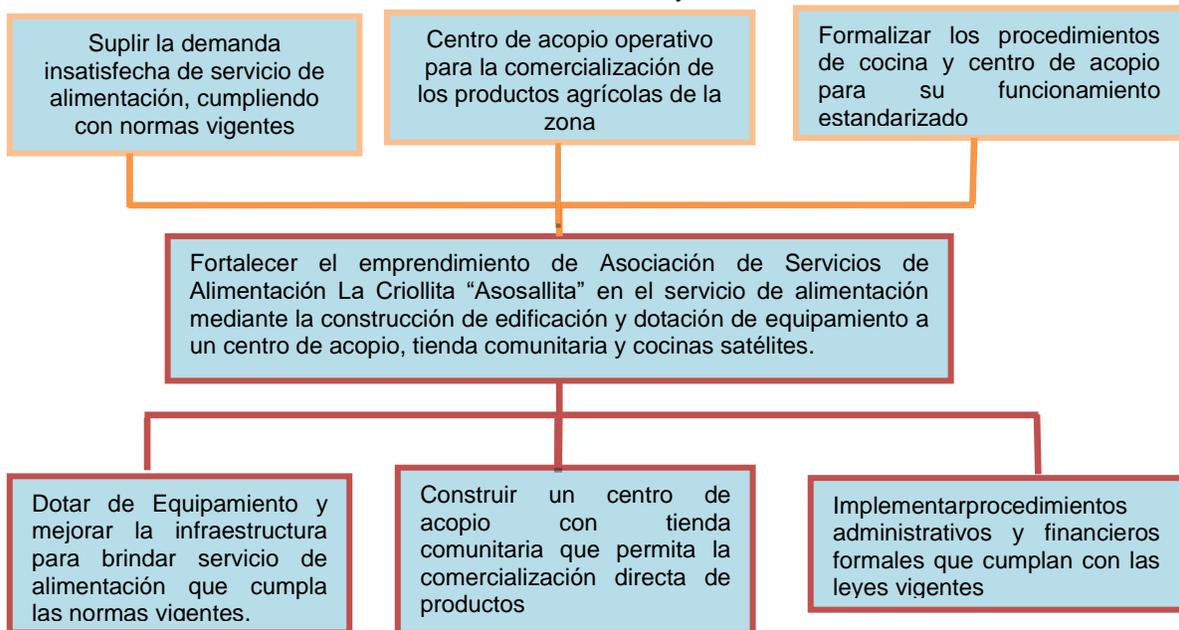
Los contratos que mantiene ASOSALLITA con el Ministerio de Inclusión Económica y Social a través de la federación FOCAZNOM, generan la necesidad de contar con equipamiento adecuado para la preparación de alimentos; esto conlleva a la necesidad de contar con el conocimiento administrativo, financiero y técnico de sus asociados, para atender a nuevos nichos de mercado. Así mismo, para generar el circuito productivo de la EPS con los productores que pertenecen a FOCAZNOM; los productores no cuentan con un centro de acopio que les permita comercializar sus cosechas y se ven obligados a vender en su mayoría a intermediarios.

Gráfico 2. Árbol de Problemas



Elaboración: Equipo Técnico Zona 4

Gráfico 3. Árbol de Objetivos



Elaboración: Equipo Técnico Zona 4

4.3 Línea Base del Proyecto

En la actualidad, la Asociación se encuentra brindando el servicio de alimentación a 8 Centros Infantiles del Buen Vivir – CIBV, los cuales son administrados por la Federación FOCAZNOM bajo convenio con el Ministerio de Inclusión Económica y Social, atienden a 260 niños/as de entre 12 a 36 meses de edad que demandan 4 tiempos de comidas diariamente (Desayuno (08H00); Refrigerio de la mañana (10H00); Almuerzo (12H00); Refrigerio de la tarde (15H00)), para cubrir sus necesidades alimentarias y nutricionales según su edad², durante 11 meses durante el año.

En la actualidad el emprendimiento genera 8 empleos directos, en la prestación del servicio de alimentación, que benefician a un promedio de 24 personas de los núcleos familiares³.

La producción agrícola de los actores de FOCAZNOM, actualmente realizan una feria semanal, donde se benefician de manera directa entre 6 a 8 productores.

4.4 Análisis de la Oferta y Demanda

4.4.1 Oferta:

En el cantón San Vicente, existen varios restaurantes y hoteles que brindan el servicio de alimentación y catering; a continuación se detalla:

Tabla 4. Principales Restaurantes y Hoteles del Cantón San Vicente

Nro.	Nombre del Establecimiento
1	Amalur Hostal Restaurante
2	Canoa Beach Hotel
3	Baloo
4	Macondo Lodge
5	Hotel Canoa'sWonderland
6	Hotel Rutamar
7	Hostal Shanti
8	Canoamar Hostal
9	Posada Olmito
10	ParaísoHostel, entre otros.

En el tema centros de comercialización de abastos, San Vicente cuenta con un mercado municipal que opera todos los días, siendo los días lunes el “feriado” local. Además, existe un almacén TIA y varias tiendas de barrio ubicadas en diferentes sitios de la cabecera cantonal.

²Normativa para la externalización del servicio de alimentación de los CIBV-MIES. OCT 2014

³Se considera que el Promedio de Personas por Hogar a Nivel Nacional, está conformado por 3 personas, de acuerdo al Censo de Población y Vivienda (CPV) 2010, INEC.

4.4.2 Demanda:

4.4.2.1 Población referencial:

La provincia de Manabí cuenta con 22 cantones, 74 parroquias con sus respectivas poblaciones de acuerdo al último censo nacional de población y vivienda 2010. Es la tercera provincia más poblada del Ecuador con una población de 1'369.780.

Tabla 5. Densidad poblacional cantonal

Nombre de provincia	Nombre de cantón	Nombre de parroquia	Población	Superficie de la parroquia (km ²)	Densidad Poblacional
MANABI	SUCRE	BAHIA DE CARAQUEZ	26.112	181,75	143,67
MANABI	SUCRE	CHARAPOTO	20.060	216,42	92,69
MANABI	SUCRE	SAN ISIDRO	10.987	296,09	37,11
MANABI	PEDERNALES	PEDERNALES	33.640	767,54	43,83
MANABI	PEDERNALES	COJIMIES	13.708	737,43	18,59
MANABI	PEDERNALES	10 DE AGOSTO	5.212	233,13	22,36
MANABI	PEDERNALES	ATAHUALPA	2.568	169,15	15,18
MANABI	JAMA	JAMA	23.253	579,39	40,13
MANABI	SAN VICENTE	SAN VICENTE	15.138	322,97	46,87
MANABI	SAN VICENTE	CANOA	6.887	386,45	17,82

Fuente: INEC 2010

La provincia de Manabí cuenta con 159 Centros Infantiles del Buen Vivir –CIBVSque atienden a 7.150 niños/as de 12 a 36 meses de edad, la mayor parte de los CIBVS son administrados por los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales y Parroquiales, Organizaciones No Gubernamentales y por parte por el Ministerio de Inclusión Económica y Social – MIES.

4.4.2.2 Población demandante potencial:

El cantón San Vicente y Sucre cuentan con 9 Centros Infantiles del Buen Vivir que atienden a 350 niños/as entre 12 a 36 meses de edad, el detalle se muestra a continuación:

Tabla 6. CIBV de los Cantones San Vicente y Sucre

DISTRITO	CANTÓN	ENTIDAD COOPERANTE FIRMANTE DEL CONVENIO	SECTOR URBANO - RURAL	CIBV DIRECTO / EMBLEMÁTICO / CONVENIO	NOMBRE DEL CIBV	COBERTURA DEL CIBV
JAMA	SUCRE	GAD SUCRE	RURAL	CONVENIO	MUNDO FELIZ	40
JAMA	SUCRE	GAD SUCRE	URBANO	CONVENIO	BAHIA DE CARAQUEZ	30
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	GOTITAS DE AMOR	40
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	LUZ Y PROGRESO	40

JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	RISITOS DE ORO	30
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	SALINAS	30
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	CAJITA DE SORPRESA	40
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	ANNABELLA	30
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	CARRUSEL DE NIÑOS	20
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	BRISAS DEL MAR	30

Fuente: Ministerio de Inclusión Económica y Social

En los cantones Sucre y San Vicente habitan unas 80.000 personas aproximadamente que se podrían beneficiar del acceso a un centro de acopio que cuente con precios justos y que incentiven la producción responsable a nivel local.

Tabla 7. Población de los cantones Sucre y San Vicente

Nombre de provincia	Nombre de cantón	Nombre de parroquia	Población	Superficie de la parroquia (km ²)	Densidad Poblacional
MANABI	SUCRE	BAHIA DE CARAQUEZ	26.112	181,75	143,67
MANABI	SUCRE	CHARAPOTO	20.060	216,42	92,69
MANABI	SUCRE	SAN ISIDRO	10.987	296,09	37,11
MANABI	SAN VICENTE	SAN VICENTE	15.138	322,97	46,87
MANABI	SAN VICENTE	CANOA	6.887	386,45	17,82

4.4.2.3 Población demandante efectiva:

260 niños y niñas de 12 a 36 meses de edad que participan en los 8 Centros Infantiles del Buen Vivir bajo convenio ubicados en la parroquia San Vicente, San Isidro y Santo Domingo Chiquito, que reciben cuatro tiempos de comida diariamente (Desayuno (08H00); Refrigerio de la mañana (10H00); Almuerzo (12H00); Refrigerio de la tarde (15H00)), para cubrir sus necesidades alimentarias y nutricionales según su edad, durante 11 meses al año.

Tabla 8. CIBV atendidos por ASOSALLITA

DISTRITO	CANTON	ENTIDAD COOPERANTE FIRMANTE DEL CONVENIO	SECTOR URBANO - RURAL	CIBV DIRECTO / EMBLEMATICO/ CONVENIO	NOMBRE DEL CIBV	COBERTURA DEL CIBV
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	GOTITAS DE AMOR	40
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	LUZ Y PROGRESO	40
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	RISITOS DEORO	30
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	SALINAS	30
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	CAJITA DE SORPRESA	40

JAMA	SUCRE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	ANNABELLA	30
JAMA	SUCRE	FOCAZNOM	URBANO	CONVENIO	CARRUSEL DE NIÑOS	20
JAMA	SAN VICENTE	FOCAZNOM	RURAL	CONVENIO	BRISAS DEL MAR	30
TOTAL						260

Fuente: Ministerio de Inclusión Económica y Social

En los cantones Sucre y San Vicente habitan unas 80.000 personas aproximadamente que se podrían beneficiar del acceso a un centro de acopio que cuente con precios justos y que incentiven la producción responsable a nivel local.

Tabla 9. Población de los cantones Sucre y San Vicente

Nombre de provincia	Nombre de cantón	Nombre de parroquia	Población	Superficie de la parroquia (km ²)	Densidad Poblacional
MANABI	SUCRE	BAHIA DE CARAQUEZ	26.112	181,75	143,67
MANABI	SUCRE	CHARAPOTO	20.060	216,42	92,69
MANABI	SUCRE	SAN ISIDRO	10.987	296,09	37,11
MANABI	SAN VICENTE	SAN VICENTE	15.138	322,97	46,87
MANABI	SAN VICENTE	CANOA	6.887	386,45	17,82

4.5 Contribución con el Plan Nacional del Buen Vivir.

El presente proyecto se enmarca dentro de la política pública establecida por el Gobierno Nacional de la República del Ecuador que pretende lograr un salto en la inclusión social y en la competitividad del país a través de la transformación de la matriz productiva y la redistribución de la riqueza con miras a consolidar un sistema económico social y solidario de forma sostenible. En este sentido se puede mencionar que con la ejecución de este proyecto se generará oportunidades de trabajo para los socios de ASOSALLITA y por ende un incremento en su ingreso promedio mensual, constituyéndose así en un aporte al desarrollo económico de las parroquias y cantones, otro fin por el que se justifica es la mejora en la preparación de los alimentos para un segmento de la población que se considera vulnerable como son los niños y niñas de 12 a 36 meses de edad que participan de los CIBV, además, del apoyo al sector de la producción agrícola con un centro de acopio que permita alcanzar los objetivos del circuito económico de la EPS.

Se enmarca adicionalmente en la política pública sectorial sobre el acceso equitativo a los factores de producción. En este sentido, se puede mencionar que este proyecto contribuye al proceso de transformación productiva del Ecuador que ha tenido resultados impresionantes, a tal punto que durante el año 2012, el sector industrial creció en un 6,8%⁴, además el ahorro generado por la sustitución de importaciones se ha registrado en 618 millones entre 2007 y 2012⁵.

⁴www.industrias.gob.ec

⁵www.industrias.gob.ec

5. MATRIZ MARCO LÓGICO

5.1 Objetivo General

Fortalecer el circuito económico de la EPS mediante la construcción y adecuación de un centro de acopio (con tienda comunitaria) y tres cocinas para su adecuado funcionamiento, brindando servicios de alimentación a los CIBV, empresas del sector público y privado, promoviendo el desarrollo integral de las familias beneficiarias de los cantones San Vicente y Sucre.

5.2 Objetivo Especifico

- Construir el centro de acopio, incluida una tienda comunitaria y cocina central adecuada para brindar un buen servicio dentro del circuito económico.
- Equipar adecuadamente una cocina central y dos cocinas satélites para brindar un servicio de alimentación que cumpla con los requisitos de la normativa legal vigente.
- Contar con un modelo de gestión que incorpore estrategias de comercialización para el acceso a los mercados públicos y privados del servicio de alimentación y catering.

5.3 Indicadores de Resultado

- Al finalizar el año 2016, se contará con un centro de acopio con la infraestructura adecuada para brindar el servicio dentro del circuito económico.
- En el año 2016, la cocina central y dos cocinas satélites contarán con el equipamiento y menaje para cumplir con los requisitos de la normativa legal vigente.
- En el año 2016, se contará con un modelo de gestión implementado, que incorpore estrategias de comercialización con acceso a mercados públicos, privados y servicios de alimentación y catering.

5.4 Marco Lógico

RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Mejorar la calidad de vida del cantón San Vicente de la provincia de Manabí, mediante el incremento de plazas de trabajo.	Dos por ciento de reducción del NBI del cantón San Vicente hasta el año 2019.	Informes Económicos	Las medidas socio-económicas y las políticas estatales se mantienen estables.
PROPÓSITO: Fortalecer la Asociación ASOSALLITA a través de la dotación de un centro de acopio de alimentos de primera necesidad para su posterior comercialización y fortalecimiento de las cocinas.	Incremento en los ingresos generados en el centro de acopio y del servicio de alimentación a partir del primer año de ejecución del proyecto	Proceso de adjudicación	Disponibilidad de recursos.
COMPONENTES			
"Construir el centro de acopio, incluida una tienda comunitaria y cocina central adecuada para brindar un buen servicio dentro del circuito económico"	Porcentaje de construcción y adecuación del centro de acopio, tienda comunitaria y cocina central	Construcción de centro de acopio	Transferencia de recursos a tiempo.
		Construcción de tienda comunitaria	
		Construcción de cocina central	
"Generar sostenibilidad y permanencia a través de la dotación de capital de trabajo"	Monto ejecutado en la compra de materia prima para su aprovisionamiento y comercialización	Facturas e inventarios de aprovisionamiento de alimentos de primera necesidad	Transferencia de recursos a tiempo.
"Equipar adecuadamente el centro de acopio, las cocinas y la tienda comunitaria cumpliendo con los requisitos de la normativa legal vigente"	Maquinaria y equipos adquiridos según normativa legal vigente	Facturas de adquisición de maquinaria y equipo	Transferencia de recursos a tiempo.
"Contratación de un supervisor para la	Contrato de trabajo para un	Contratos de trabajo	Transferencia de recursos a

administración del proyecto"	supervisor	Roles de pago	tiempo.
"Contar con un modelo de gestión que incorpore estrategias de comercialización para el acceso a los mercados públicos y privados del servicio de alimentación y catering"	Número de estrategias implementadas	Facturas de adquisición de equipo de cómputo, insumos y estrategias de comercialización.	Transferencia de recursos a tiempo.
ACTIVIDADES			
COMPONENTE 1	MONTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Infraestructura	86.757,61	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
TOTAL COMPONENTE 1	86.757,61		
COMPONENTE 2	MONTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Adquisición de materia prima	29.000,00	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
TOTAL COMPONENTE 2	29.000,00		
COMPONENTE 3	MONTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Maquinaria y equipamiento	111.356,59	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
TOTAL COMPONENTE 3	111.356,59		
COMPONENTE 4	MONTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Supervisor del proyecto	18.159,60	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
TOTAL COMPONENTE 4	18.159,60		
COMPONENTE 5	MONTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Comercialización	2.620,80	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
Insumos	2.400,98	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
Equipo de cómputo	1.289,60	Facturas	Transferencia de Recursos a tiempo
TOTAL COMPONENTE 5	6.311,38		
TOTAL PROYECTO	251.585,18		

6. VIABILIDAD DEL PROYECTO

6.1 Inversión del Proyecto

Para la ejecución del proyecto se requiere de una inversión total de \$251.585,18 de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 10: Inversión del Proyecto

Alcance del Proyecto		Construcción y fortalecimiento de un centro de acopio y tienda comunitaria y cocinas de ASOSALLITA					
Componentes Centro de Acopio y Tienda Comunitaria	Total	%	Aporte IEPS	%	Aporte ASOSALLITA		
					Efectivo	Especies	
Obra Civil	\$ 86.757,61	80%	\$ 69.406,09	20%		\$ 17.351,52	
Equipamiento	\$ 65.747,52	80%	\$ 52.598,01	20%	\$ 13.149,50		
Comercialización e insumos	\$ 5.168,98	80%	\$ 4.135,18	20%	\$ 1.033,80		
Asistencia Técnica (C2)		80%		20%			
Gestión del proyecto (Supervisor)	\$ 18.159,60	100%	\$ 18.159,60	0%	\$ -		
Materia prima	\$ 29.000,00	100%	\$ 29.000,00	0%	\$ -		
SUBTOTAL CENTRO DE ACOPIO	\$ 204.833,71		\$ 173.298,89		\$ 14.183,30	\$ 17.351,52	
Componentes Cocinas ASOSALLITA	Total	%	Aporte IEPS	%	Aporte ASOSALLITA		
					Efectivo	Especies	
Equipamiento	\$ 45.609,07	80%	\$ 36.487,25	20%	\$ 9.121,81		
Comercialización e insumos	\$ 1.142,40	80%	913,92	20%	228,48		
Asistencia Técnica (C1)		80%		20%			
Gestión del proyecto (C1)		80%		20%			
SUBTOTAL COCINAS	\$ 46.751,47		\$ 37.401,17		\$ 9.350,29	\$ -	
TOTAL	\$ 251.585,18		\$ 210.700,06		\$ 23.533,59	\$ 17.351,52	

Elaboración: Equipo Técnico Zona 4y Técnicos DFP Planta Central

6.2 Ingresos

El Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES); ha determinado el precio a pagar a nivel Nacional por cada niño beneficiario del servicio de alimentación en los CIBV en los 4 tiempos requeridos, mismo que se detalla en siguiente tabla:

Tabla 11: Precio de la Alimentación

Alimentación CIBV	Precio (incluye IVA)	Niños atendidos	Ingresos mensuales
Desayuno	\$2,70	260	\$15.444,00
Refrigerio			
Almuerzo			
Refrigerio			

Este precio incluye todo el proceso que implica el servicio de alimentación desde la recepción de materia prima (productos crudos), preparación (proceso de cocción), embalaje y transporte de los alimentos a los CIBV, servicio, mano de obra, y gastos de administrativos (administrador, contador, servicios básicos, arriendo, etc.), durante 11 meses al año.

Adicionalmente, la organización maneja otra línea de negocio que consiste en la compra y venta de productos agrícolas, cuya parte de productores pertenecen a la Federación FOCAZNOM; dichos productos, serán recibidos, procesados y expendidos en el centro de acopio que se construirá en el cantón San Vicente, bajo condiciones higiénicas adecuadas.

6.3 Viabilidad y Flujo Financiero:

Ver matriz de proyecto ASOSALLITA.

6.4 Indicadores Económicos Y Financieros

Tabla 12: Indicadores financieros Centro de acopio y tienda comunitaria

VAN	\$ 1.074,36	VAN beneficios	\$ 1.080.146,17
TIR	16%	VAN costos	\$ 877.406,32
		B/C	1,23

Tabla 13: Indicadores financieros Fortalecimiento de tres cocinas

VAN	\$ 3.852,79	VAN beneficios	\$ 694.933,95
TIR	27%	VAN costos	\$ 634.979,39
		B/C	1,09

Elaboración: Equipo Técnico Zona 4y Técnicos DFP Planta Central

7. DETALLE DE COMPONENTES

El proyecto contempla la construcción de un centro de acopio, tienda comunitaria y cocina central y el fortalecimiento de 2 cocinas satélites, expresados en los siguientes componentes:

Componente 1: “Construir el centro de acopio, incluida una tienda comunitaria y cocina central adecuada para brindar un buen servicio dentro del circuito económico”.

El primer componente del proyecto presente se basa en la construcción de un centro de acopio, tienda comunitaria y cocina central de ASOSALLITA, en un terreno otorgado a manera de comodato a la Federación FOCAZNOM, ubicada en el cantón San Vicente.

La construcción previamente mencionada, cumplirá con los estándares que exige la normativa legal vigente con respecto a temas de higiene y salubridad alimentaria, de tal manera que se garantice la inocuidad en la compra, procesamiento y venta de alimentos.

Componente 2: "Generar sostenibilidad y permanencia a través de la dotación de capital de trabajo".

El presente componente plantea la concesión de capital de trabajo a ASOSALLITA, con el fin de que el mismo sirva de apalancamiento a la organización posterior al primer año operacional.

Componente 3: "Equipar adecuadamente una cocina central y dos cocinas satélites para brindar un servicio de alimentación que cumpla con los requisitos de la normativa legal vigente".

En el cantón San Vicente, se construirá un centro de acopio, tienda comunitaria y cocina central perteneciente a ASOSALLITA, lo que a su vez permitirá poseer la infraestructura adecuada para realizar el equipamiento necesario para recibir, procesar y expender alimentos.

Adicionalmente, se fortalecerá dos cocinas satélites, ubicadas en San Isidro y Portovelo mediante el equipamiento adecuado para un correcto procesamiento de alimentos como parte del servicio de alimentación a niños/as de 8 CIBV.

Componente 4: "Contratación de un supervisor para la administración del proyecto".

El componente 4 plantea la contratación de un supervisor del proyecto, quien será el responsable de velar por el cabal cumplimiento del cronograma presupuestario y coordinar actividades de gestión del mismo.

Componente 5: "Contar con un modelo de gestión que incorpore estrategias de comercialización para el acceso a los mercados públicos y privados del servicio de alimentación y catering".

Se implementarán estrategias de comercialización con la intervención del proyecto; como por ejemplo en la adquisición de tarjetas de presentación, gigantografías, diseño de marca y página web, mediante las cuales se promocionará los diferentes servicios de ASOSALLITA.

Adicionalmente, se contempla la adquisición de insumos indirectos y equipos de cómputo.

8. ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL

8.1 Sostenibilidad Ambiental.

El proyecto no genera un impacto directo contra el ambiente, las actividades que van a ser realizadas se enmarcan dentro de la CATEGORIA 2: Proyectos que no afectan el medio ambiente, ni directa o indirectamente. Los desechos que se genera en su mayoría son reciclables y se utilizan como subproductos para la alimentación de animales menores. Adicionalmente el

proyecto contempla la capacitación en el manejo de desechos sólidos; la clasificación de basura orgánica e inorgánica tendrá su estricto reglamento ya que con esto lograrán un mejor control de desperdicios.

El Proyecto es viable ambientalmente ya que se trabajará en la aplicación de buenas prácticas de manipulación de alimentos, evitando al máximo la contaminación de los recursos naturales y la alteración de la flora fauna local.

8.2 Sostenibilidad Social.

El proyecto aplicará la inclusión económica y social de la población mediante la generación de oportunidades mejorando la situación económica actual de la población, fomentando el desarrollo endógeno, la generación de empleo de calidad y promoviendo la organización y asociatividad con equidad, eficacia, calidez y calidad.

A través de la mejora y oferta de los servicios se logrará mejorar los ingresos económicos familiares y de esta manera reflejar un mejor nivel de vida de las familias, por otro lado, con la incorporación de nuevos servicios se demandará la contratación de mano de obra.

Con el proyecto el emprendimiento pretenderá la alimentación de calidad a 8 CIBV de los cantones San Vicente y Sucre, con lo que se establecen 8 plazas de trabajo. Adicionalmente, con la creación del centro de acopio y tienda comunitaria se pretende crear 3 plazas de trabajo para los socios de ASOSALLITA.

9. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN

La asociación tiene experiencia de seis años en brindar el servicio de alimentación a 260 niños/as que participan en 8 CIBV ubicados en el cantón San Vicente. A través del proyecto se equipará y fortalecerá las condiciones de recibir, procesar y comercializar alimentos de primera necesidad y procesados.

La ejecución del proyecto se lo realizará a través de la construcción de un centro de acopio, tienda comunitaria y cocina central ubicado en San Vicente; adicionalmente, se fortalecerá 2 cocinas mediante el adecuado equipamiento de las mismas, con el fin de que los alimentos se reciban, procesen y expendan bajo condiciones sanitarias adecuadas.

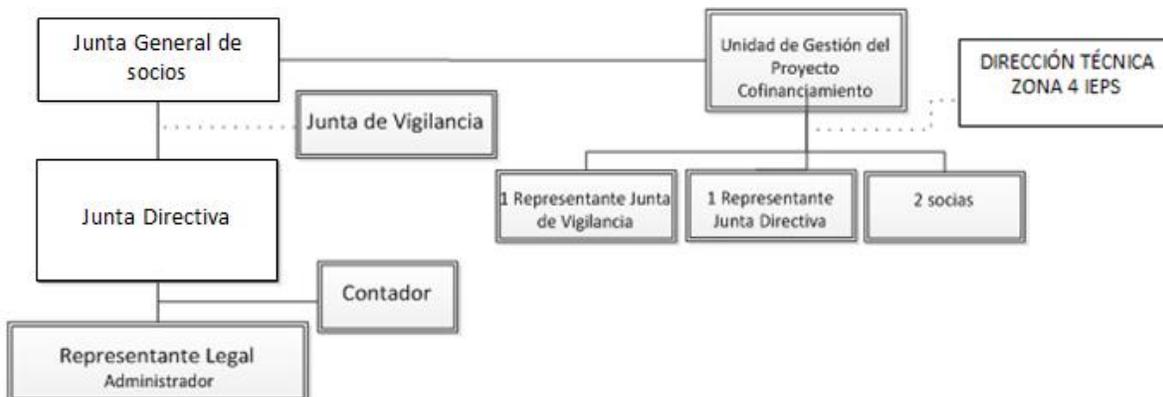
La adquisición, procesamiento, almacenamiento y expendio de alimentos de productos se realizará de acuerdo a la normativa técnica vigente.

La materia prima que adquirirá ASOSALLITA, la provee cierta parte de los productores de FOCAZNOM, los mismos que entregarán sus productos al centro de acopio de San Vicente.

Una vez que ingresa la materia prima al centro de acopio, ésta será procesada mediante un adecuado lavado y desinfección de la misma, para su posterior entrega y venta en la tienda comunitaria, ubicada junto a dicho centro de acopio.

9.1 Estructura Operativa

Gráfico 4. Estructura de Gestión del Proyecto



Elaboración: Equipo Técnico Zona 4

La Entidad Ejecutora del proyecto de consolidación, es la Asociación ASOSALLITA, las funciones de la entidad ejecutora son:

- Ejecutar procesos de contratación de personal y de adjudicación de compras de bienes, insumos y servicios, sujetos a las normas legales vigentes establecidas por el IEPS,
- Elaborar informes técnico y financiero con documentación de respaldo para aprobación del IEPS,
- Presentar los justificativos para desembolsos de recursos por parte del IEPS,
- Presentar informe financiero y de avance a los actores del proyecto de forma mensual,
- Implementar rendición de cuentas al interior de la organización y al exterior con las instituciones locales,
- Controlar las actividades planificadas para evitar renovación de garantías,
- Evaluar el desempeño del personal técnico a su cargo,
- Adoptar medidas correctivas pertinentes,
- Tramitar el desembolso de los recursos financieros requeridos para la ejecución del proyecto,
- Analizar y aprobar los informes presentados por los técnicos y remitir informes de avances técnicos y financieros al Comité de gestión del proyecto.

El Comité de Gestión del proyecto estará conformado por cuatro miembros: 2 socias, 1 de la Junta de Vigilancia y 1 representante de la Junta Directiva; las funciones del Comité de Gestión del Proyecto son:

- Contratar a un supervisor para el proyecto.
- Aprobar la planificación de acuerdo a los lineamientos estratégicos,
- Dar seguimiento a la ejecución del presupuesto acorde al cronograma de actividades,
- Participar activamente en los procesos de adquisiciones de bienes y servicios del proyecto,

- Aprobar todos los informes de avances del proyecto presentados por los técnicos,
- Socializar las actividades del proyecto,
- Coordinar con los técnicos del proyecto, las acciones inherentes a la ejecución del proyecto,
- Realizar el seguimiento y evaluación de los resultados basados en indicadores establecidos en el marco lógico del proyecto.

10. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

La organización y el equipo del IEPS, elaborará una matriz de planificación mensual en base al marco lógico del proyecto, la cual será aplicada durante toda la implementación del proyecto, junto a estos indicadores se prepararán matrices de seguimiento y evaluación para facilitar el trabajo de recolección de información del equipo técnico. La información recopilada mensualmente será sistematizada para la elaboración de los informes mensuales y el análisis respectivo por parte de la Dirección de Fomento Productivo.

También en territorio se realizarán reuniones periódicas entre el equipo de gestión del proyecto y las beneficiarias del mismo, para realizar evaluaciones, retroalimentación y mejoras del caso. El monitoreo permanente será llevado mediante un programa de visitas que será liderado por los técnicos del IEPS, en coordinación con la Junta Directiva de la entidad ejecutora.

El administrador del convenio se encargará de realizar el seguimiento del proyecto para garantizar la consecución de los resultados del proyecto; entre las responsabilidades del administrador está la presentación de informes mensuales del avance del proyecto, presentación del informe técnico para la solicitud del respectivo desembolso, presentación de informes finales previo cierre del proyecto.

11. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS IEPS

El cronograma de ejecución y desembolso está compuesto de 14 meses, distribuidos en siete períodos bimensuales:

- Período pre inversión: Compuesto de dos meses calendario; que inicia a partir del primer desembolso efectuado por parte del IEPS; en el que se inicia el proceso de contratación de supervisor y toda la gestión necesaria previo a la construcción.
- Tres períodos pre operacionales, compuestos de dos meses cada uno, en los que se ejecutará las actividades planificadas en el cronograma.
- Tres períodos operaciones, compuestos de dos meses cada uno, en los que se ejecutará las actividades planificadas en el cronograma.

El seguimiento al cronograma de ejecución y desembolso se lo medirá por períodos; es decir las actividades especificadas en cada uno de los dos meses, se las podrá ejecutar durante el período correspondiente.

Se realizarán tres desembolsos, el primero correspondiente a los dos primeros periodos pre operacionales; el segundo correspondiente a al tercer período pre operacional y el tercer desembolso corresponde a los tres períodos operacionales; mediante los cuales se dará cumplimiento a las actividades planificadas en el cronograma.

Ver documento de Excel: Matriz de presupuesto ASOSALLITA.

12. MODELO DE GESTIÓN

El administrador de la asociación conjuntamente con el presidente, formarán parte del comité de gestión del proyecto y acompañarán durante la ejecución del proyecto para asegurar el buen uso de los desembolsos. Además, como parte de los componentes del proyecto, se contempla la contratación de un supervisor de proyecto quien será el responsable directo de la correcta y responsable ejecución de los desembolsos programados en beneficio del proyecto asociativo. Se elaborará un instructivo de funciones para el supervisor seleccionado por parte del comité de gestiones. El proyecto contará con entregables (reportes, informes, y registros) que deberán ser entregados por el supervisor del proyecto a los miembros de la asociación y al IEPS para la revisión, aprobación y archivo.

Provisión de alimentos.- La adquisición de los alimentos frescos y verdes se adquiere de manera directa desde los mismos productores, que forman parte de la federación FOCAZNOM.

El pago a los proveedores se realizará de acuerdo a las cantidades requeridas y a la liquidez existente en el período contable. El proyecto cuenta con un monto de capital de trabajo, el cual se ejecutará de manera prolija para asegurar pagos a la vista a los productores. Se establecerán procedimientos y políticas de pagos de acuerdo a las distancias geográficas de los productores y cantidades de compra.

Para la administración y operación del centro de acopio (con tienda comunitaria), se proyecta contar con al menos tres socios por turno, con turnos diarios de 8 horas, 7 días a la semana y durante 20 días hábiles al mes, es decir el turno es desde 6:00 a 15:00, con una hora de descanso.

El modelo de gestión del centro de acopio se basa en la recepción de materia prima, lavado, desinfección y almacenamiento de los mismos, para su posterior venta en la tienda comunitaria ubicada junto al centro de acopio.

Planta para la producción de alimentos preparados.- La preparación de los alimentos para los 8 CIBV se realizará desde una cocina central ubicada en San Vicente, de allí se distribuye a todos los

centros infantiles más cercanos ubicados a 8-10 minutos; para la atención a los CIBV más lejanos los socios prepararán los alimentos desde dos cocinas satélites, asegurando tiempos de transporte de alimentos no mayores a los 15 minutos. Como parte de los componentes de este proyecto está el fortalecimiento de dos cocinas satélites ubicadas en puntos estratégicos como Portovelo y San Isidro.

Los socios se encuentran trabajando un turno por día, los horarios para las labores a realizar durante 8 horas diarias, 5 días a la semana y durante 22 días hábiles al mes, es decir el turno es desde 6:00 a 15:00 con una hora de descanso. De acuerdo a su experiencia, habilidades y destrezas se ha distribuido las funciones y responsabilidades de cada una de las 8 personas que laboran en el emprendimiento.

La preparación semanal de los menús es elaborada por la asociación y aprobada por las Coordinadoras de los CIBV, la alimentación es colocada en recipientes de plástico y aluminio que son transportados en los vehículos a cada CIBV, posteriormente distribuida en los comedores y en las porciones establecidas por el MIES.

Distribución del producto.- La distribución de los alimentos a cada uno de los CIBV se realiza en sus envases apropiadamente sellados y sanitizados, por medio de motos adaptadas con pequeños remolques, o de los vehículos que estén disponibles y que cumplan los criterios y requisitos exigidos por el MIES.

13. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

- ASOSALLITA no es parte de las asociaciones base de FOCAZNOM; a pesar de que ASOSALLITA ha expresado su deseo de ser una organización filial de FOCAZNOM.
- El comodato del terreno se encuentra a nombre de FOCAZNOM y únicamente pueden ser beneficiarios los socios de FOCAZNOM, incluyendo sus organizaciones base.
- El comodato de terreno especifica que el uso del mismo será para construcción de oficinas y sede de FOCAZNOM, para uso público, sin que FOCAZNOM genere beneficios económicos por esto.
- Los datos de costos, gastos e ingresos son únicamente estimaciones; ya que al no encontrarse en funcionamiento el centro de acopio, ni poseer un estudio técnico, los datos son estimados.
- Se recomienda que ASOSALLITA adquiera un generador eléctrico, que permita abastecer de energía a la cocina central, centro de acopio y tienda comunitaria; debido a que este servicio se ve interrumpido constantemente en el Cantón de San Vicente.
- El servicio de agua potable de San Vicente no es permanente y continuo, por lo que es necesario considerar gastos de abastecimiento de agua, mediante tanqueros.

ACCIÓN	FUNCIONARIO	CARGO	FIRMA
Elaborado por:	Gustavo Enrique Alarcón Molina	Coordinador de Fomento Productivo de la Zona 4, IEPS	
Aprobado por:	Germán Cevallos Meneses	Director Técnico Zonal 4, IEPS	